

# Управление качеством образования на муниципальном уровне: из опыта работы

*Патракеева Татьяна Александровна, начальник Управления образования  
Грязовецкого муниципального района*



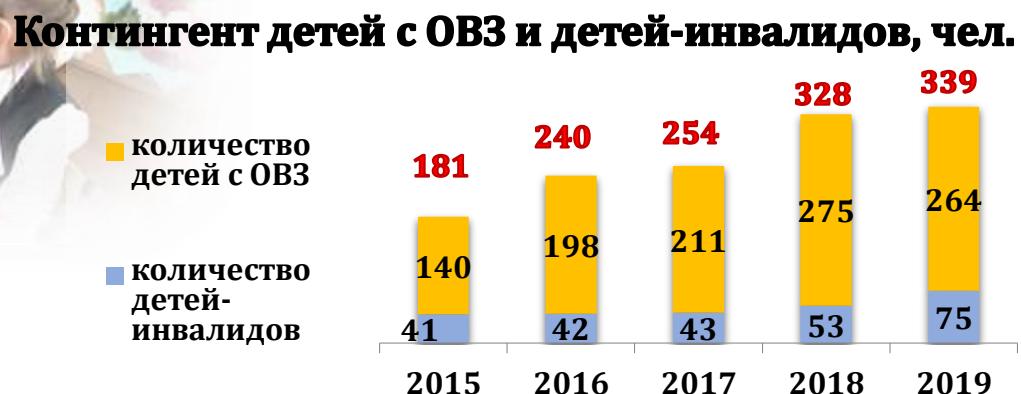
# Результаты деятельности муниципальной системы образования по предоставлению качественного образования

Количество ОУ – **16**, из них: школ – **8**, детских садов – **7**, УДО – **1**.



Профили (2018г)	Количество человек	%
естественно-научный	16	7,6
социально-экономический	48	22,85
физико-математический	39	18,6
социально-гуманитарный	71	33,81
химико-биологический	17	8,1
социально-экономический	6	2,86
универсальный	13	6,2

Профили (2019г)	Количество человек	%
естественно-научный	27	13,4
социально-экономический	50	24,7
физико-математический	34	16,8
социально-гуманитарный	10	5
химико-биологический	26	12,9
технологический	20	9,9
гуманитарный	22	10,9



# Результаты деятельности муниципальной системы образования по предоставлению качественного образования

Итоги ГИА-9 в 2018 году



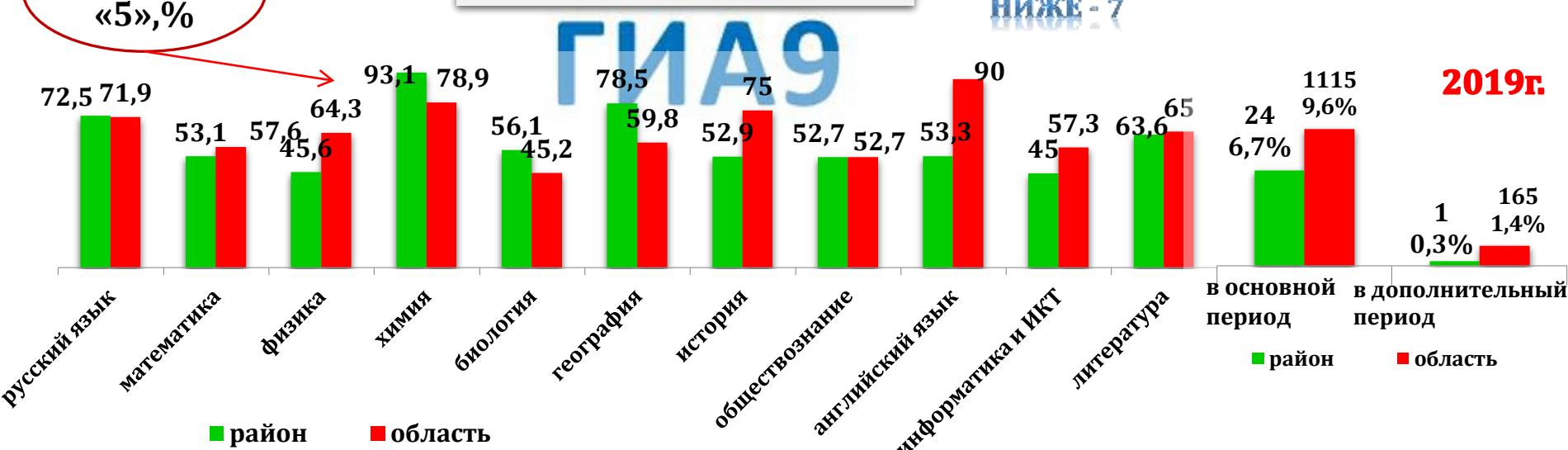
ВЫШЕ - 3  
НИЖЕ - 8

Количество обучающихся, не преодолевших минимальный балл в 9 классе

2018г.



Итоги ГИА-9 в 2019 году

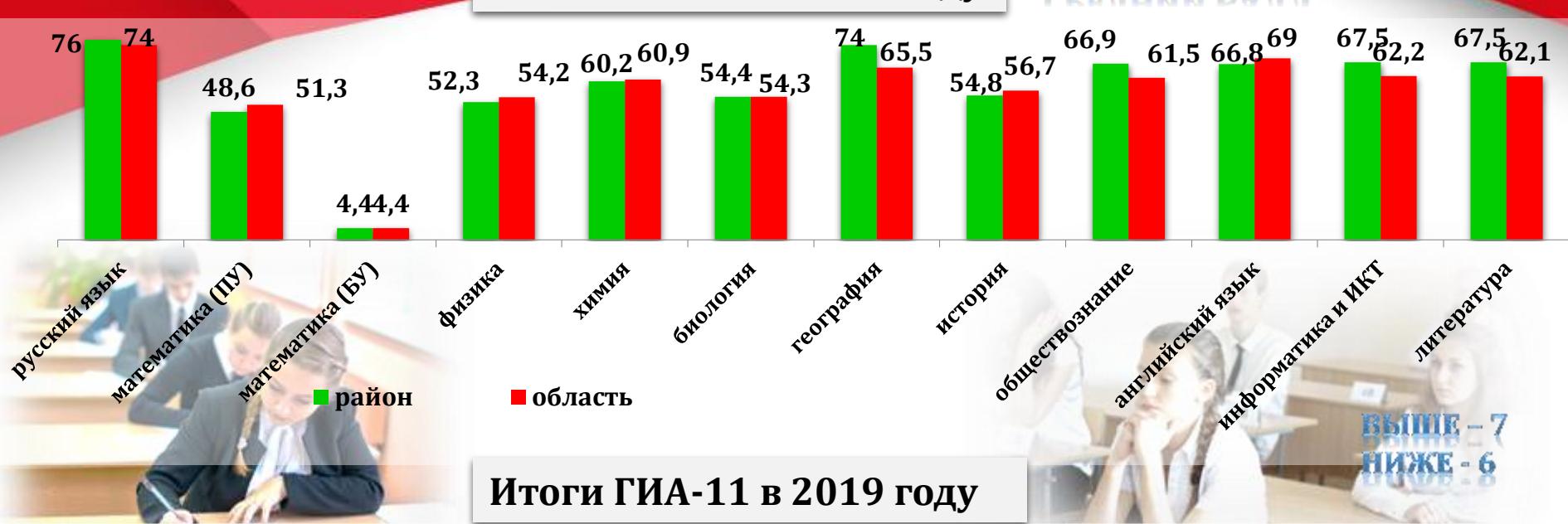


# Результаты деятельности муниципальной системы образования по предоставлению качественного образования

## Итоги ГИА-11 в 2018 году

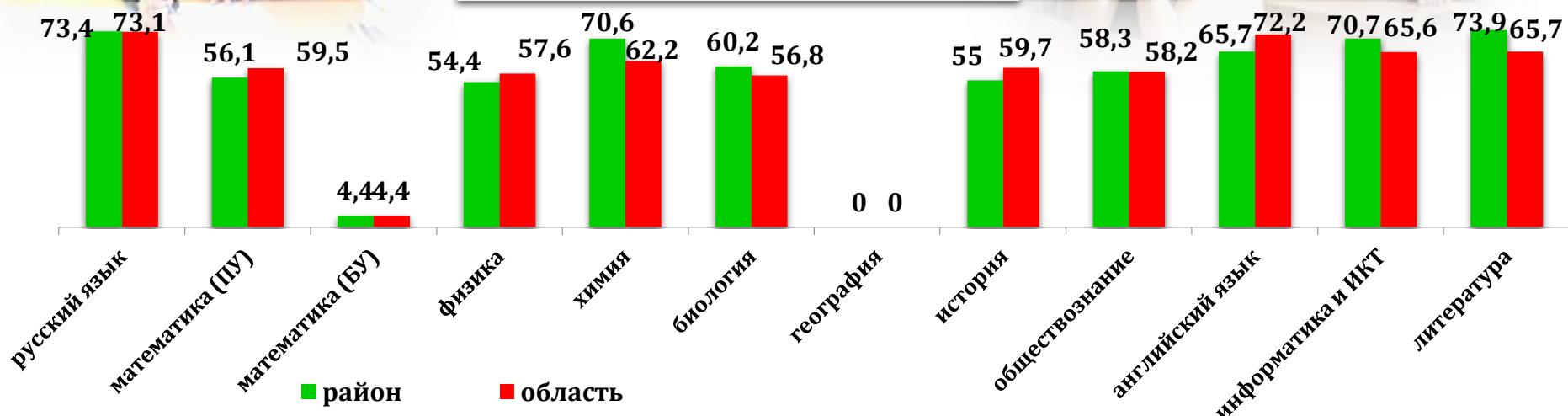
СРЕДНИЙ БАЛЛ

Выше – 7  
Ниже – 6



## Итоги ГИА-11 в 2019 году

ВЫШЕ – 7  
НИЖЕ – 6



# Результаты деятельности муниципальной системы образования по предоставлению качественного образования

## Результаты ВПР

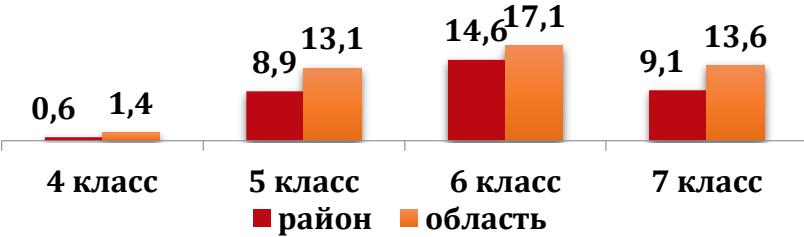
### Математика

справились, %



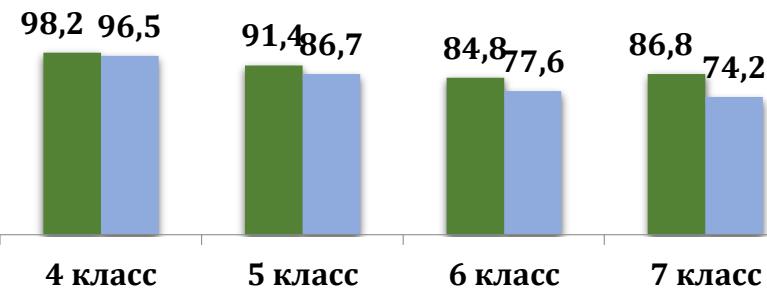
### Математика

не справились, %



справились, %

### Русский язык



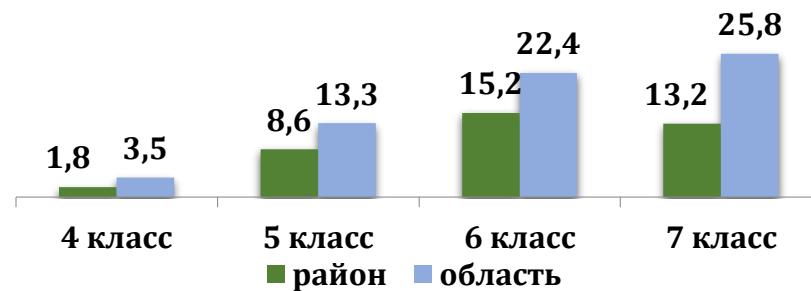
**ВПР**  
2019



### Математика

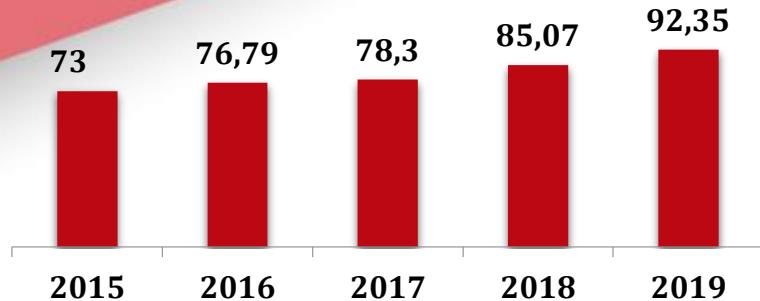
не справились, %

### Русский язык

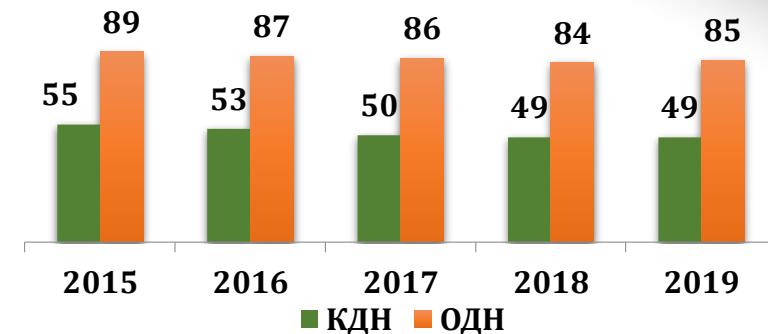


# Результаты деятельности муниципальной системы образования по предоставлению качественного образования

## Охват дополнительным образованием, %



## Количество детей- «учётников», чел.



## Охват ПФДО

год	количество детей	% охвата
2017	537	10,5
2018	753	15
2019	1503	22,5
2020	2577	50

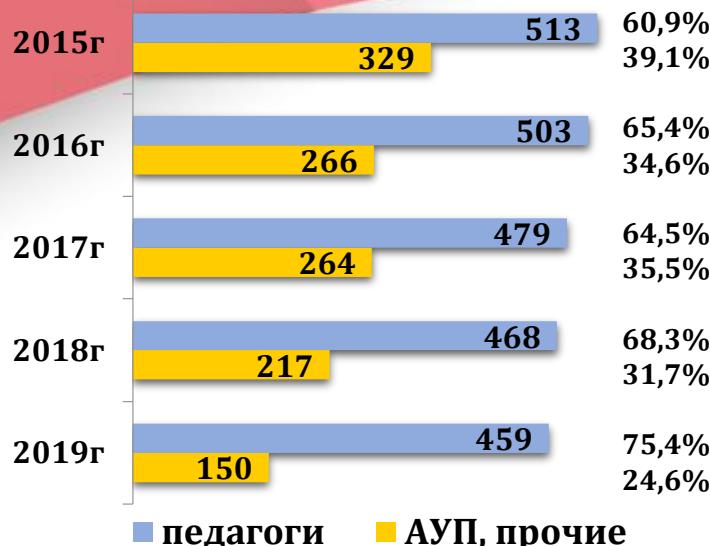


# *Создание условий для предоставления качества образования*

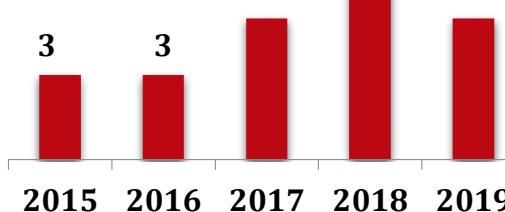


# Создание и совершенствование кадровых условий для повышения качества образования

## Количественный состав



## 3 Привлечение молодых специалистов, чел.



Оплата найма жилья (50%, но не более 4т.руб.)

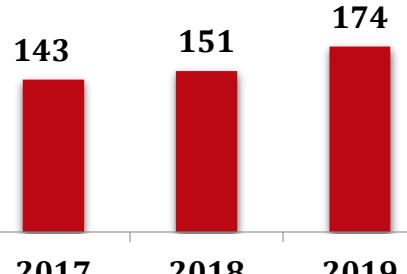
2017г-5 чел. (107т.руб.)  
2018г-4чел. (124 т.руб.)  
2019г-3 чел. (112 т.руб.)



Стипендии студентам на последнем курсе (3т.руб.)  
2017г-2 (60т.руб.)  
2019г-2 (60 т.руб.)

## Меры по улучшению:

### 1 Повышение квалификации педагогов



### 2 Повышение квалификации руководителей

	Количество чел.	В том числе очные курсы в Москве, СПб, чел.	Выделено бюджетных средств, т.руб.	Внебюджет, т.руб.
2017г	15	5	593	0
2018г	15	4	384	160
2019г	16	9	300	150

### 4 Методическая работа

- ✓ 20 районных ресурсных площадок (принцип «Все для всех»)
- ✓ 10 районных методических объединений педагогов-предметников
- ✓ 32 школьных методических объединения педагогов

# Создание материально-технических условий для повышения качества образования

## Приобретение учебно-лабораторного оборудования

2019г.

Бюджет района – 200 т.руб.

Областной бюджет – 6080 т.руб.

Внебюджетные средства – 4436 т.руб.  
(ООО «Транснефть»)

## Ремонт спортивных залов

16 спортивных залов,

из них **10** – капитально отремонтированы,

**6** поддерживаются в надлежащем состоянии



## Приобретение рециркуляторов

2018г.- 600 т.руб. (5 ОУ)

2019г. - 600 т.руб. (5 ОУ)

2020г. - 600 т.руб. (5 ОУ)

## Приобретение оборудования и ремонт пищеблоков

2017г. – 663,3 т.руб.

2018г. – 712 т.руб.

2019г. – 450 т.руб.



# Создание материально-технических условий для повышения качества образования

**Приобретение оборудования для реализации дополнительных общеобразовательных программ**

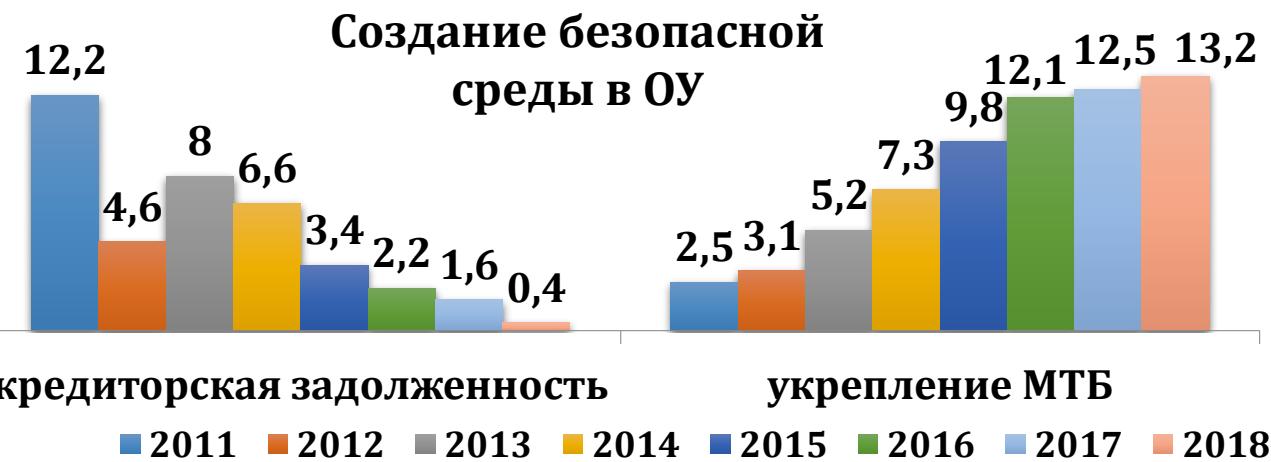
2016-2017г – **700 т.руб.**  
(техническая направленность)

2018г – **200 т.руб.**  
(естественно-научная, туристско-краеведческая направленность)

2019г – **100т.руб.**  
(естественно-научная, туристско-краеведческая направленность)

**Создание доступной среды для детей с ОВЗ и детей-инвалидов**

**3 школы  
2 детских сада  
1 УДО**



# Создание управленческих условий для повышения качества образования

## 1 2013-2015 годы

Построение **эффективной** сети ОУ (объединение ОУ в образовательные центры)

2013г.- 42 ОУ (45 объектов)

2014г. - 30 ОУ (45 объектов)

2015г. - 16 ОУ (43 объекта)

2019г. - 16 ОУ (41 объект)

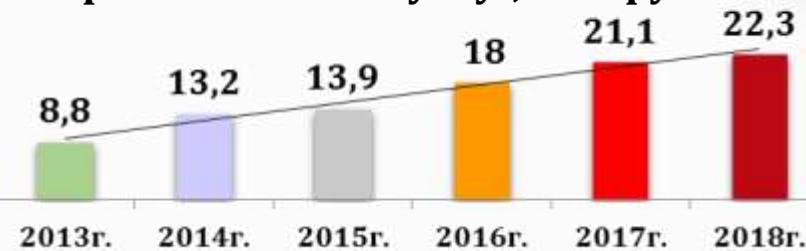
## 2

### **Мотивирование руководителей**

ОУ на эффективную деятельность через повышение з/платы руководителям ОУ (разработаны критерии для назначения ежемесячной премии руководителям ОУ)

## 3

### Развитие системы оказания платных образовательных услуг, млн.руб.



## 4

Определение в Уставах ОУ **Управляющих советов** как органов государственно-общественного управления с наделением их полномочий по вопросам качества осуществления образовательной деятельности

Всего **281 член УС**, из них 231 чел. – педагоги, родители, кооптированные члены 50 чел.-обучающиеся

## 5

Включение в муниципальные задания ОУ **показателей качества работы** (каждый год корректируется).

Отчет о выполнении муниципального задания – каждый квартал с целью контроля за выполнением и корректировкой деятельности ОУ

# Создание управленческих условий для повышения качества образования

6

Разработка муниципальных **Планов мероприятий** по повышению качества образования в школах **с низкими результатами обучения** и в школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, а также **Планов мероприятий по повышению качества образования** в Грязовецком муниципальном районе

7

Привлечение к **общественному наблюдению** работников бюджетных и общественных организаций

ГИА-9 (2019г)



ГИА-11 (2019г)



8

Создание **социально-психологических служб** в ОУ:

- педагог-психолог 15 чел. на 9,4 ст.
- социальный педагог - 10 чел. на 6,65 ст.
- учитель-логопед - 14 чел. на 7,25ст.
- учитель-дефектолог - 8 чел. на 1,8 ст.

9

Создание **центров дополнительного образования в каждом ОУ**: реализация программ дополнительного образования в рамках муниципального задания, ПФДО, платных услуг.

10

Ежегодное **определение лучших обучающихся и поощрение их** районными и общественными стипендиями и премиями (73 чел.)

11

Разработка **нормативно-правовой базы** на уровне муниципалитета.

# Показатели качества выполнения муниципального задания

<i>Наименование показателя качества выполнения муниципального задания</i>	<i>Наименование/код</i>	<i>Показатель</i>
Доля выпускников 9 и 11 классов, получивших аттестаты, в общем количестве выпускников 9 и 11 классов	Процент/744	100
Доля выпускников 9 и 11 классов, получивших аттестат на «хорошо» и «отлично», в общем количестве выпускников 9 и 11 классов	Процент/744	46
Численность детей-инвалидов, которым созданы условия для получения качественного начального общего, основного общего, среднего общего образования	Чел./792	58
Доля обучающихся в возрасте от 5 до 18 лет, осваивающих дополнительные общеобразовательные программы	Процент/744	82
Численность детей и молодежи в возрасте от 5 до 18 лет, получающих образование по дополнительным общеобразовательным программам технической направленности	Чел./792	316
Численность детей и молодежи в возрасте от 5 до 18 лет, получающих образование по дополнительным общеобразовательным программам естественнонаучной направленности	Чел./792	492
Численность детей и молодежи в возрасте от 5 до 18 лет, получающих образование по дополнительным общеобразовательным программам туристско-краеведческой направленности	Чел./792	346
Численность детей-инвалидов в возрасте от 5 до 18 лет, получающих дополнительное образование	Чел./792	49
Количество школьных, районных и общественных стипендиатов и премиантов среди обучающихся школ	Чел./792	161
Количество детских и молодежных общественных и клубных объединений, функционирующих в ОУ	Штук/796	88
Количество действующих спортивных клубов	Штук/796	12
Количество участников спортивных клубов	Чел./792	1433
Количество несовершеннолетних в возрасте от 14 до 18 лет, устроенных во внеурочное время на работу в образовательное учреждение	Чел./792	402
Количество несовершеннолетних в возрасте от 14 до 18 лет, временно трудоустроенных в свободное от учебы время	Чел./792	356
Численность детей и молодежи, охваченных отдыхом, оздоровлением и занятостью в рамках проекта «Счастливое и интересное лето» (считаем человеко-кружки)	Чел./792	4350

# Показатели качества выполнения муниципального задания

<i>Наименование показателя качества выполнения муниципального задания</i>	<i>Наименование/код</i>	<i>Показатель</i>
Охват юношеских 10-11 классов учебно-полевыми сборами	Процент/744	90
Доля обучающихся, принявших участие в школьном этапе Всероссийской олимпиады школьников, от общего числа потенциальных участников	Процент/744	80
Количество членов органов школьного самоуправления	Чел./792	186
Количество детских общественных объединений, созданных и функционирующих в рамках Российского движения школьников	Штук/796	59
Численность детей и молодежи, включенных в реестр волонтеров на муниципальном уровне	Чел./792	295
Численность детей и молодежи, включенных в реестр юнармейцев на муниципальном уровне	Чел./792	237
Численность детей и молодежи, получающих кадетское образование	Чел./792	130
Численность несовершеннолетних, включенных в реестр членов педотрядов на муниципальном уровне	Чел./792	141
Доля педагогов, прошедших курсы повышения квалификации не менее одного раза в три года	Процент/744	100
Количество участников школьной, районной и областной спартакиады	Чел./792	2210
Количество обучающихся, занимающихся в шахматных кружках, секциях	Чел./792	272
Количество участников отрядов юных инспекторов дорожного движения	Чел./792	165
Доля обучающихся, использующих светоотражающие элементы	Процент/744	95
Образовательное учреждение согласовало с учредителем и разместило отчет по самообследованию и публичный отчет на официальном сайте в сети Интернет	Да/нет	да
Процент удовлетворенности населения качеством предоставления образовательных услуг	Процент/744	да
Процент удовлетворенности населения материальным обеспечением образовательных учреждений и их внутренним интерьером	Процент/744	85
Отношение средней заработной платы педагогических работников образовательных учреждений общего образования к средней заработной плате в регионе	Процент/744	100
Наличие театральной студии	Да/нет	да

# Нормативно-правовая база

- 1.Муниципальная программа «Развитие систем образования, молодежной политики, отдыха, оздоровления и занятости несовершеннолетних в Грязовецком муниципальном районе на 2018-2020 годы», утвержденная постановлением администрации Грязовецкого муниципального района от 31.10.2017 № 448 (с последующими изменениями).
- 2.Приказ Управления образования от 29.12.2017 года № 850 «Об утверждении критериев и показателей мониторинга деятельности образовательных учреждений, подведомственных управлению образования Грязовецкого муниципального района»
- 3.Приказ Управления образования от 29.12.2018 года № 867 «О внесении изменений в приказ Управления образования Грязовецкого муниципального района от 20.12.2017 г. № 850 «Об утверждении критериев и показателей мониторинга деятельности образовательных учреждений, подведомственных управлению образования Грязовецкого муниципального района»
- 4.Приказ Управления образования от 20.09.2019 года № 662 «Об утверждении плана мероприятий («дорожной карты») по организации и проведению государственной итоговой аттестации по образовательным программам основного общего и среднего общего образования в Грязовецком муниципальном районе в 2019-2020 учебном году».
- 5.Приказ Управления образования от 02.10.2019 года № 709 «Об утверждении аналитической справки по результатам государственной итоговой аттестации выпускников 9-х и 11-х классов в 2019 году»
- 6.Приказ Управления образования от 18.11.2019 года № 884 «Об утверждении Плана мероприятий по повышению качества подготовки обучающихся к государственной итоговой аттестации с учетом результатов ГИА 2019 года в Грязовецком муниципальном районе».
- 7.Приказ Управления образования от 29.12.2018 года № 866 «Об утверждении Плана мероприятий по повышению качества образования в Грязовецком муниципальном районе на 2019, 2020 годы».
- 8.Приказ Управления образования от 04.09.2018 года № 523 «Об утверждении Плана мероприятий по профилактике необъективных результатов Всероссийских проверочных работ в 2018-2019 учебном году».
- 9.Приказ Управления образования от 06.09.2017 года № 556 «Об утверждении плана мероприятий по поддержке и повышению качества образования школ, показавших низкие результаты обучения и находящихся в неблагоприятных социальных условиях в 2017 году».
- 10.Приказ Управления образования от 20.11.2018 года № 895 «Об утверждении Плана мероприятий по повышению качества образования в школах с низкими результатами обучения и в школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях на 2019, 2020 годы».

# **Традиционные мероприятия по подготовке к ГИА**

- 1. Организация и проведение репетиционных тестирований по учебным предметам на основе демоверсий текущего года.**
- 2. Проведение профилактических мероприятий (Совет профилактики, круглый стол) с привлечением администрации образовательных учреждений, родителей, обучающихся «группы риска» с целью выявления проблем текущей успеваемости, промежуточной аттестации, проблем при подготовке к государственной итоговой аттестации**
- 3. Работа школьных психолого-педагогических консилиумов с обучающимися «группы риска» при подготовке к ГИА.**
- 4. Подготовка и проведение общешкольных, классных родительских собраний по актуальным вопросам государственной итоговой аттестации.**
- 5. Проведение консультаций для обучающихся, их родителей (законных представителей) по психологическим аспектам подготовки к государственной итоговой аттестации**
- 6. Реализация плана внутришкольного контроля в рамках подготовки обучающихся к ЕГЭ и ОГЭ во всех ОО.**
- 7. Контроль за полнотой и качеством выполнения учебных программ.**
- 8. Проведение персонального контроля работы педагогов по подготовке выпускников к государственной итоговой аттестации, показавших низкие результаты по итогам ГИА-2019.**
- 9. Анализ результатов диагностических и тренировочных работ, государственной итоговой аттестации на МО, районных ресурсных площадках, педагогических советах, изучение рекомендаций по подготовке и проведению ГИА.**

# Дополнительные меры

Муниципальный штаб  
по минимизации  
«зон риска»  
при подготовке к ГИА

Комиссия по  
минимизации «зон  
риска» при подготовке  
к ГИА в ОУ 1

Комиссия по  
минимизации «зон  
риска» при подготовке  
к ГИА в ОУ 8

## «Зоны риска»

- ✓ неуспевающие обучающиеся
- ✓ часто болеющие обучающиеся
- ✓ обучающиеся «группы риска»
- ✓ обучающиеся из неблагополучных семей
- ✓ педагоги, дающие необъективные результаты
- ✓ психологически неустойчивые обучающиеся
- ✓ и т.д.

